

**Муниципальное автономное учреждение культуры
Одинцовского городского округа Московской области
Культурно-досуговый центр «Максимум»**

ПРИКАЗ

29.12.2023 г. № 378-оск

р.п. Новоивановское

**Об утверждении концепции
развития учреждения**

Для повышения качества деятельности Муниципального автономного учреждения культуры Одинцовского городского округа Московской области Культурно-досуговый центр «Максимум» (далее – МАУК КДЦ «Максимум»),

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить Концепцию развития Муниципального автономного учреждения культуры Одинцовского городского округа Московской области Культурно-досуговый центр «Максимум» на 2024-2028 годы (приложение 1);
2. Настоящий приказ разместить на сайте учреждения.
3. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Директор МАУК КДЦ «Максимум»



С.Н. Цуранов

Приложение 1
К Приказу № 378-ск от 29.12.2023
Утверждаю
директор МАУК КДЦ «Максимум»
С.Н.Цуранов С.Н.Цуранов

**Концепция развития Муниципального
автономного учреждения культуры Одинцовского
городского округа Московской области
культурно-досуговый центр «Максимум» на
2024-2028 годы**

1. Введение

1.1. Концепция развития Муниципального автономного учреждения культуры Одинцовского городского округа Московской области культурно-досуговый центр «Максимум» (далее – МАУК КДЦ «Максимум»), Учреждение) на 2024-2028 годы (далее – Концепция) разработана с учётом задач, стоящих перед учреждениями культуры Одинцовского городского округа Московской области.

В современном обществе произошли ценностные переориентации, которые сформировали новые представления о досуге. Социокультурные изменения привели к формированию различных способов проявления населением своей активности в свободное время. Изменился и формат проявления досуга: теперь он протекает и в реальном и в виртуальном мире.

Досуговое время является самым ценным для современного человека, что актуализирует необходимость повышения роли учреждений культуры в обеспечении возможности организации досуга населения.

1.2. Актуальность разработки Концепции:

Концепция является направляющей для процесса модернизации и обновления деятельности МАУК КДЦ «Максимум» в плане расширения функций Учреждения и приведения системы организации культурной деятельности жителей городского поселения Новоивановское и ближайших поселений, их досуга и отдыха в соответствие с направлениями развития поддержки одаренных детей, развитием семейного досуга, формирования ценностей здорового образа жизни, патриотического воспитания, всестороннего развития личности.

Тенденции развития культурно-досуговой сферы свидетельствуют о том, что на сегодняшний день основными проблемами организации творческого досуга Учреждения являются:

-отставание от быстро развивающихся досуговых потребностей жителей и роста их разнообразия;

-наличие альтернативных учреждений, выполняющих как правило, развлекательные, а не развивающие функции (торгово-развлекательные и культурно-спортивные центры частного подчинения);

-дефицит площадей;

-недостаточно сильная система продвижения культурно-досуговых услуг населению.

В ходе разработки Концепции, поиска путей решения обозначенных проблем, выявлены **сильные стороны** Учреждения:

-широкий спектр направлений деятельности кружков и творческих коллективов;

-социальное партнерство с учреждениями, организациями и предприятиями округа, некоммерческими организациями и общественными объединениями;

-широкие творческие связи Учреждения;

-устойчивая положительная динамика показателей количества посетителей массовых мероприятий, участников клубных формирований, положительных отзывов и т.д.;

-высокий уровень профессионализма творческих работников Учреждения и их активная творческая позиция.

1.3. Главная цель Концепции – развитие и реализация культурного и духовного потенциала каждой личности и населения городского поселения Новоивановское в целом.

2. Анализ состояния МАУК КДЦ «Максимум»

2.1. Муниципальное автономное учреждение культуры Одинцовского городского округа Московской области культурно-досуговый центр «Максимум» основано в 2012 году. Учреждение является муниципальным автономным учреждением, созданным для оказания услуг в целях обеспечения реализации предусмотренных федеральными законами, законами Московской области, нормативными правовыми актами Одинцовского городского округа Московской области в сфере культуры. С 2019 года учредителем МАУК КДЦ «Максимум» является Администрация Одинцовского городского округа Московской области. «Максимум» является современным центром комфортного досуга, общения и творческой самореализации жителей.

Учреждение работает по адресу: Московская область, Одинцовский городской округ, р.п. Новоивановское, ул. Агрохимиков, д.2 (одноэтажная пристройка к многоэтажному дому № 2 по ул. Агрохимиков, находится в оперативном управлении), площадью 520,7 кв.м. Также в состав МАУК КДЦ «Максимум» входит библиотека, которая располагается по адресу Московская область, Одинцовский городской округ, р.п. Новоивановское, ул. Агрохимиков, д.15А (расположена на первом этаже многоквартирного дома №15А по ул. Агрохимиков, договор аренды), площадью 174,7 кв.м. и структурное подразделение по адресу: Московская область, Одинцовский городской округ, р.п. Заречье, ул. Тихая, д.26, корп.4 (расположено на первом этаже многоквартирного дома №26, корп.4 по ул. Тихая в р.п. Заречье, оперативное управление), площадью 268,6 кв.м.

2.2. МАУК КДЦ «Максимум» - учреждение, где находят применение своим творческим способностям все возрастные категории населения Новоивановского поселения. Основными направлениями деятельности учреждения являются:

- создание и организация работы творческих коллективов, студий и кружков любительского творчества, любительских объединений и клубов по интересам и иных общественных формирований клубного типа;
- проведение различных по форме и тематике культурно-массовых мероприятий, праздников, театрализованных представлений, смотров, фестивалей, конкурсов, концертов, выставок, вечеров, спектаклей, игровых развлекательных программ, вечеров отдыха и танцев; анимационных, интерактивных, игровых программ и других форм творческой деятельности;
- организация досуга различных групп населения: вечеров отдыха, детских игровых и познавательных программ;
- организация и проведение мастер-классов;
- ведение методической деятельности, планирование работы, ведение отчетности, обобщение опыта, обеспечение повышения квалификации кадров Учреждения, изучение спроса на услуги Учреждения, разработка концепций, создание, ведение и реализация социокультурных проектов и программ;
- организация работы по социальной адаптации и культурному обслуживанию различных групп населения, в т. ч. граждан с ограниченными возможностями, пожилых граждан, детей разного возраста, многодетных и молодых семей и т.д., организация работы летних досуговых площадок;

- работа по формированию и предоставлению структурированных данных о клубных формированиях, в том числе в сети Интернет;
- библиотечное обслуживание;
- проведение развивающих мероприятий на базе библиотеки;
- создание, поддержка и развитие Интернет-сайта Учреждения.

2.3. В МАУК КДЦ «МаксимуМ» работает 44 человека, из них 39 работают на бюджетных ставках и 5 на ставках, финансируемых за счет внебюджетной деятельности. Средний возраст сотрудников по состоянию на 2024 год составляет 43 года.

2.4. Для проведения занятий в Учреждении имеются помещения: хореографический зал, фото-студия, художественная студия, актовый зал, комната для развивающих занятий с детьми, музыкальная студия.

В структурном подразделении для проведения занятий имеются: детская студия, студия для занятия вокалом, фото-студия, хореографическая студия, художественная студия.

В библиотеке МАУК КДЦ «МаксимуМ» созданы условия для проведения занятий по декоративно-прикладному творчеству, а также для занятий шахматами.

2.5. Учреждение выполняет муниципальное задание, которое соответствует основным видам деятельности. За прошедший период муниципальное задание было выполнено в полном объеме. Значение показателей услуг соответствует запланированным значениям показателей, утвержденных в муниципальном задании.

МАУК КДЦ «МаксимуМ» является центром развития талантливых детей, артистичной молодежи и взрослого поколения. Учреждение предоставляет достаточно широкий выбор творческих направлений, таких как: хореография, театр, вокал, творческие мастерские, раннее развитие, рисование.

На сегодняшний день в Учреждении работает 16 бюджетных клубных формирований и 13 платных. В МАУК КДЦ «МаксимуМ» плодотворно работает детская эстрадная студия «Нейна», которой присвоено звание «Образцовый» коллектив. В клубных формированиях в МАУК КДЦ «МаксимуМ» занимаются более 400 участников в возрасте от 2 до 90 лет.

Ежегодно участники творческих коллективов принимают участие в фестивалях, конкурсах, выставках, смотрах на районном, областном, всероссийском и даже международном уровне, завоеывая высокие призовые места.

В настоящее время специалисты МАУК КДЦ «МаксимуМ» сформировали престижный имидж учреждения культуры. Основной задачей коллектива является сохранение огромного багажа традиций, форм, методов работы, и поиск новых форм и видов социально-культурной деятельности.

Ежегодно МАУК КДЦ «МаксимуМ» проводит более 100 мероприятий с посещаемостью более 9000 человек.

2.6. Доход Учреждения состоит из:

- субсидии из бюджета Одинцовского городского округа Московской области на возмещение нормативных затрат, связанных с оказанием муниципальных услуг (выполнением работ);
- субсидии на иные цели - дополнительное финансирование коллектива со званием «Образцовый»;

- доходы Учреждения, полученные путём выполнения работ, оказания услуг в сфере деятельности Учреждения.

Субсидии на выполнение муниципального задания перечисляются Учреждению согласно графику перечисления субсидий, который согласуется с органом местного самоуправления, осуществляющим функции и полномочия учредителя.

Субсидии на иные цели перечисляются Учреждению по соглашению на осуществление иных целей не связанных с возмещением нормативных затрат на оказание муниципальных услуг (выполнение работ).

Субсидия на выполнение муниципального задания расходуеться:

- на заработную плату работникам;
- выплаты стимулирующего характера;
- частичную оплату коммунальных услуг.

Субсидии на иные цели расходуются:

- на дополнительные расходы коллектива, имеющего звание «Образцовый».

К иной, приносящей доход деятельности Учреждения относятся:

- занятия в кружковых формированиях различных направлений для взрослых и детей;
- организация и проведение тематических мероприятий;
- услуги по организации и проведению концертов, спектаклей, фестивалей, конкурсов и других культурно-массовых мероприятий для детей и взрослых;
- услуги по организации и проведению спектаклей самодеятельных театральных коллективов для детей;
- услуги по организации и проведению просветительских мероприятий, научно-практических конференций, семинаров;
- услуги по организации и проведению мастер-классов по направлениям творчества;
- иные виды платных услуг, соответствующие целям и задачам деятельности Учреждения.

2.7. Денежные средства, полученные от оказания платных услуг направляются на:

- оплату труда сотрудников, участвующих в оказании услуг и содействующих их выполнению, выплаты стимулирующего и социального характера – не более 50% от дохода;
- платежи за коммунальные услуги, а также увеличение стоимости материальных запасов, развитие Учреждения в рамках утвержденного плана финансово-хозяйственной деятельности - не более 50% от дохода.

2.8. Анализ трудовых показателей Учреждения можно провести по двум составляющим:

1. Кадровый потенциал – всего работающих в учреждении 44 человека, из них персонал (специалисты), непосредственно занимающийся культурно-досуговой деятельностью, составляет – 29 человек, из них с высшим образованием – 25 человек, со средним профессиональным – 3. Многие руководители и специалисты имеют стаж работы в Учреждении более 10 лет.

2. Квалификация работников Учреждения позволяет вести на высоком уровне кружковую деятельность, организовывать крупные культурно-массовые мероприятия, участвовать в фестивалях, смотрах и конкурсах всех уровней от муниципального до международного.

2.9. Материально-техническая база МАУК КДЦ «Максимум» включает в себя недвижимые ресурсы: помещения на 1-м этаже многоквартирного дома, а также

современное специальное световое и звуковое оборудование, мебель, офисную технику, компьютеры и инвентарь для обеспечения культурно-досуговой деятельности. Штатные сотрудники учреждения обеспечены рабочими местами, компьютерной оргтехникой и инвентарем. Во всех функциональных помещениях учреждения имеется выход в сеть Интернет. Учреждение располагает большим опытом и потенциалом для развития различных форм культурного обслуживания, в том числе нестационарных форм проведения мероприятий на открытых площадках.

2.10. Анализ маркетинговой деятельности. МАУК КДЦ «Максимум» размещает информацию о предстоящих мероприятиях, событиях, о работе действующих клубных формирований, а также об открытии новых студий на официальном сайте, в социальных сетях, а также на информационных стендах Учреждения. О деятельности МАУК КДЦ «Максимум» можно узнать на официальном сайте Учреждения – <https://aumaximum.ru/> и в соответствующих аккаунтах в социальных сетях: ВКонтакте, Телеграм.

Сайт содержит информацию об Учреждении, его сотрудниках, творческих коллективах с возможностью онлайн записи, регулярно обновляются анонсы мероприятий, расписание занятий и новости. Основная задача маркетинговой деятельности МАУК КДЦ «Максимум» - работать в направлении расширения информационной зоны, а также популяризации Учреждения.

3. Цели и задачи Концепции.

В рамках данной Концепции Учреждение предполагает совершенствовать следующие направления:

- механизмы увеличения финансирования;
- использование нормативной базы законов в интересах Учреждения;
- освоение методики и технологии подготовки современных проектов и программ;
- систему подбора профессиональных кадров (аттестация, курсы повышения квалификации и переподготовки сотрудников Учреждения);
- требования к профессиональной квалификации сотрудников Учреждения (опыт работы, информационная и компьютерная грамотность, коммуникабельность);
- взаимодействие и сотрудничество со средствами массовой информации (работа сайта, публичные выступления, интервью, участие в пресс-конференциях и т.д.)
- укрепление традиционных ценностей,
- противодействие идеологии терроризма.

4. Механизм реализации Концепции.

4.1. Механизм реализации Концепции представляет собой комплекс мер:

- укрепление материально – технической базы МАУК КДЦ «Максимум», обеспечение специальным современным оборудованием;
- совершенствование методики и технологии подготовки современных проектов и программ МАУК КДЦ «Максимум», развитие долгосрочных проектов;
- расширение спектра предоставляемых населению культурно-досуговых услуг;

- развитие сферы платных услуг МАУКУ КДЦ «Максимум», как дополнительного финансового источника;
- формирование системы продаж досугово-культурной услуги с учетом дифференцированного подхода к потребителю;
- обеспечение доступности культурных услуг и творческой деятельности для лиц с ограниченными возможностями здоровья и малообеспеченных слоев населения;
- приглашение коллективов к сотрудничеству с МАУК КДЦ «Максимум»;
- создание условий для выявления и продвижения молодых дарований;
- создание оптимальных условий МАУК КДЦ «Максимум» для творческого развития молодежи, раскрытия их способностей, укрепления физического и психологического здоровья, посредством проведения культурно-массовых мероприятий и социально-значимых акций, пропагандирующих здоровый образ жизни;
- разработка системы мер по обеспечению МАУК КДЦ «Максимум» квалифицированными работниками (повышение квалификации и профессиональной переподготовки руководителей студий, специалистов и руководящий состав МАУК КДЦ «Максимум»);
- внедрение системы мер по стимулированию деятельности работников Учреждения, ориентированной на результат;
- формирование единого информационного и имиджевого пространства МАУК КДЦ «Максимум» путем информатизации;
- интеграция проектов и программ МАУК КДЦ «Максимум» в Интернет-пространство посредством социальных сетей, на сайте учреждения, онлайн-трансляции;
- развитие инновационной и проектной деятельности, внедрение современных форматов творческого досуга и просветительской работы в деятельность МАУК КДЦ «Максимум»;
- совершенствование взаимодействия со средствами массовой информации;
- проведение маркетинговых и социологических исследований;
- развитие любительских объединений;
- обеспечение участия коллективов клубных формирований в фестивалях и конкурсах различного уровня;
- поддержка современной молодежной культуры;
- привлечение коммерческих партнеров;
- наряду с созданием собственных программ МАУК КДЦ «Максимум», необходимость расширения практики заключения договоров на оказание театрально-зрелищных и иных услуг с творческими коллективами и организациями;
- формирование базы контрагентов, которые на регулярной основе будут сотрудничать с МАУК КДЦ «Максимум»;
- включение в планы работы мероприятий, направленных на пропаганду семейных ценностей, на взаимодействие поколений.
- взаимодействие с правоохранительными органами с целью распространения информации среди населения о противодействии терроризму, проведение лекториев, бесед.

Одним из важнейших механизмов развития МАУК КДЦ «Максимум» является повышение качества сервиса для посетителей, а именно:

1. Модернизация службы администраторов. Для более эффективной работы с посетителями, начиная от дверей Учреждения, необходимо:
 - непрерывное обучение кадрового состава администраторов;
 - расширение функций администраторов, добавление обязанностей по детальному консультированию посетителей, составлению базы данных контактов, ведению статистики, заключению договоров, обработке информации.
2. Интернет, пресса. Развивать практику предоставления бесплатного wi-fi для посетителей.

3. Удобство записи в клубные формирования. Совершенствовать систему записи в коллективы студий, интегрировать запись через сайт и через портал «DK MOSREG» в единую базу данных. Предоставлять обратную связь по заявлению не позднее трёх рабочих дней с момента его поступления. Удобство заключения договоров на оказание услуг и их оплаты. Совершенствовать систему сбора и обработки всей необходимой информации и документации с участниками клубных формирований, привлечение администраторов к данной процедуре. Комплексная модернизация сферы менеджмента создаст новые возможности для развития Учреждения, увеличит доходы, повысит организационную и финансовую устойчивость Учреждения в предоставлении культурных услуг населению городского поселения Новоивановское и ближайших поселений.

5. Ожидаемые результаты

Ожидаемые результаты, достигнутые в ходе реализации Концепции позволят:

1. В полной мере раскрыть потенциал МАУК КДЦ «Максимум» как центра культуры и досуга с привлекательным обликом для посетителей всех возрастных и социальных групп, сделав его центром притяжения, пробудить общественную активность и дать импульс для развития у них интереса к самореализации, познанию, коллективному досугу, здоровому образу жизни.
2. Способствовать формированию и развитию коллектива единомышленников, через профессионально-личностное развитие сотрудников Учреждения.
3. Улучшить качество предоставляемых культурно-досуговых услуг на основе новых технологий развивающей, вариативной деятельности, направленной на сотворчество, саморазвитие и самореализацию участников и руководителей клубных формирований.
4. Повысить профессиональный уровень работников Учреждения.
5. Усовершенствовать календарь мероприятий, направленных на творческое развитие, социальное становление и профессиональное совершенствование детей и молодёжи.
6. Усилить значимость досуговой деятельности как эффективного средства профилактики беспризорности и правонарушения детей и подростков.
7. Совершенствовать кадровый, программно-методический, материально-технический и финансовый ресурсы МАУК КДЦ «Максимум».
8. Обеспечить разнообразие предоставляемых культурных услуг.
9. Повысить качество работы Учреждения в целом.